CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DI GORIZIA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N. Prot. I – 2024- 0000144 - Titolo I – Classe 06 N. 16 delle deliberazioni

OGGETTO: Adesione alla Convenzione avente ad oggetto l'istituzione e l'attivazione dell'edizione del Master di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani" anno 2024/2025.

Nel giorno 15.07,2024 alte ore 14.10 si è riunito il Consiglio di Amministrazione del Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia. Sono presenti i signori: avv. Sergio Orzan, Presidente; dott. Roberto Manzocco, Vice Presidente; dott.ssa Giacomina Danelli e dott.ssa Anila Tozaj, Consiglieri; dott. Enrico Brandolin, Revisore dei Conti; prof.ssa Itaria Garofolo, Delegata del Rettore dell'Università degli Studi di Trieste e il prof. Francesco Pitassio, Delegato del Rettore dell'Università degli Studi di Udine; inoltre è presente la dott.ssa Raffaella Delai, consulente amministrativo-contabile.

Premesso che:

- l'Università degli Studi di Trieste, l'Università degli Studi di Udine, la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, il Comune di Gorizia e il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia hanno un reciproco interesse ad addivenire a una collaborazione finalizzata alla progettazione, organizzazione e realizzazione del Master interateneo denominato "Economia circolare – Ciclo integrato dei rifiuti", nonché al raggiungimento di obiettivi comuni, e alla promozione delle proprie attività nei rispettivi campi di azione:
- è interesse delle Parti contribuire alla formazione di laureati particolarmente qualificati collaborando allo svolgimento degli insegnamenti attivati nel corso di Master;
- con deliberazione di Giunta comunale n. numero 121 ed esecutiva dal 01/06/2022 si è approvato la bozza di Convenzione con i suoi allegati A) Programma formativo e B) Piano Economico, facenti parte integrante della stessa, con la quale si definisce l'istituzione e attivazione da parte dell'Università degli Studi di Udine e di Trieste del Master in I livello in "Economia circolare – Ciclo integrato dei rifiuti" a.a. 2022/2023, in collaborazione con la Regione FVG;
- Il Consiglio di Amministrazione del Consorzio, con delibera n. 14 dd. 18.07.2022 ha deciso di aderire al progetto;
- Visto il successo e l'interesse riscosso dal Master, l'Università degli Studi di Udine, ha proposto agli altri enti coinvolti nella precedente edizione di realizzare il Master di I livello in "Economia Circolare e gestione dei rifiuti urbani – anno 2024/25"
- i contenuti della Convenzione, alla quale il Consorzio aderisce, sono stati condivisi tra le parti, unitamente ai contenuti didattici dell'attività e sono in fase ultimazione;

Considerato che:

- lo scopo del Consorzio è favorire lo svifuppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nella provincia di Gorizia, supportando le iniziative didattiche dell'Università degli Studi di Trieste e Udine a Gorizia;
- l'attività in oggetto persegue tale finalità, ed è pertanto in linea con la promozione e lo sviluppo della formazione universitaria applicata al Territorio;
- il CdA del Consorzio, nell'approvare i contenuti della Convenzione, ritiene opportuno aderire alla stessa, contribuendo alla realizzazione del master mediante un finanziamento per la somma massima di Euro 5.000,00 per l'a.a. 2024/2025;

Tutto ciò premesso; Udita la relazione del Presidente: Vista la L.R. 11.12.2003 n. 21:

Sentito il parere favorevole del consulente amministrativo e contabile sulla legittimità e regolarità amministrativa e tecnica e ottenuto dallo stesso il visto di regolarità contabile e copertura finanziaria ai sensi degli artt. 49 e 153 del D. Lgl. n. 267 dd. 18.8.2000;

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE a voti unanimi, palesemente espressi DELIBERA

- viste le premesse, da intendersi parte integrante della presente deliberazione, di confermare i contenuti della Convenzione avente ad oggetto l'istituzione e l'attivazione di un Master di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani anno 2024/2025" e relativi allegati acclusi alla presente deliberazione;
- 2. di impegnare l'importo fino ad un massimo di Euro 5.000,00- a favore dell'Università degli Studi di Udine, cui spetta la responsabilità della gestione finanziaria quale sede amministrativa, con imputazione alla Missione Programma di 04071 Codice 1040102008 (Spese conferenze ed interventi promozionali) Competenza 2024 del bilancio di previsione 2024-2026, che presenta la necessaria disponibilità, autorizzandone, previa ricezione di formale rendicontazione delle spese sostenute, autorizzandone la liquidazione ed il pagamento;
- di dare mandato al Presidente Sergio Orzan di provvedere al perfezionamento ed alla sottoscrizione della Convenzione, al fine di procedere con le attività amministrative formali ed operative volte all'attuazione della presente delibera, delegandolo altresì ad effettuare modifiche di dettaglio concordate con le Parti.

Il Consiglio di Amministrazione inoltre, con separata votazione unanime e palese, dichiara il presente atto immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 1, comma 19 della Legge Regionale 11 dicembre 2003, n. 21.

F.TO IL PRESIDENTE Sergio Orzan

La presente deliberazione, immediatamente esecutiva ai sensi di legge, trovasi in pubblicazione all'Albo dell'Ente e del Comune di Gorizia, per 15 giorni consecutivi.

Gorizia, 17.07.2024

F.TO IL PRESIDENTE Sergio Orzan

CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DI GORIZIA

••

Sede amministrativa: via Oberdan, 15 - 34170 Gorizia Telefono 0481-536272

Delibera n. 16 del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE dd. 15.07.2024

N. Prot. I - 2024- 0000144 - Titolo I - Classe 06

OGGETTO: Adesione alla Convenzione avente ad oggetto l'istituzione e l'attivazione di un Master di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani anno 2024/2025".

Parere favorevole di legittimità e regolarità amministrativa e tecnica.

F.TO IL CONSULENTE AMMINISTRATIVO E CONTABILE Dott.ssa Raffaella Delai

CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DI GORIZIA

Sede amministrativa: via Oberdan, 15 - 34170 Gorizia Telefono 0481-536272

Delibera n. 16 del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE dd. 15.07.2024

N. Prot. I - 2024- 0000144 - Titolo I - Classe 06

OGGETTO: Adesione alla Convenzione avente ad oggetto l'istituzione e l'attivazione di un Master di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani anno 2024/2025".

Visto di regolarità contabile e copertura finanziaria ai sensi degli artt. 49 e 153 del D. Lgl. n. 267 dd. 18.8.2000.

F.TO IL CONSULENTE AMMINISTRATIVO E CONTABILE Dott.ssa Raffaella Delai

CONVENZIONE TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

F

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

Ε

REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

E

COMUNE DI GORIZIA

E

CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DI GORIZIA

PER LA COLLABORAZIONE NELLA REALIZZAZIONE

DEL MASTER DI 1º LIVELLO "ECONOMIA CIRCOLARE E GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI"

TRA

l'Università degli Studi di Udine, di seguito indicata "Università di Udine" con sede legale in Via Palladio 8, Udine, e sede operativa in vicolo Florio 2/B, Udine (C.F. 80014550307, P.I. 01071600306), rappresentata dal Magnifico Rettore pro tempore prof. Roberto Pinton, autorizzato alla stipula del presente atto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 31.05.2024, domiciliato per la carica presso la sede dell'Università stessa,

E

l'Università degli Studi di Trieste, di seguito indicata "Università di Trieste" con sede legale in Piazzale Europa 1, (CF 80013890324, P.I. 00211830328), rappresentata dal Magnifico Rettore pro tempore prof. Roberto Di Lenarda, autorizzato alla stipula del presente atto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del ________ domiciliato per la carica presso la sede dell'Università stessa,

Ε

la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia – Direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile - Servizio disciplina gestione rifiuti e siti inquinati, di seguito indicata "Regione" – con sede in via Carducci 6, Trieste, (C.F. 80014930327), rappresentata dal Direttore pro-tempore dott. Flavio Gabrielcig, nato a Gorizia il 19/11/1960 e per la sua carica domiciliato presso la Regione

il Comune di Gorizia, con sede in Gorizia, Piazza Municipio n.1, C.F./P. IVA 00122500317, di seguito indicato COMUNE, rappresentato da Antonella Manto, dirigente del Settore Affari ed Istituzionali, nata a Gorizia il 19/09/1966, domiciliata per la carica presso la suddetta sede, il quale agisce in nome, per conto e nell'interesse del Comune che rappresenta;

il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia, con sede amministrativa in Gorizia, in Via Oberdan n. 15, Codice Fiscale n. 91004110317, di seguito indicato CONSORZIO, rappresentato dal Presidente avv. Sergio Orzan, nato a Gorizia il 05.04.1956, domiciliato per la carica presso la suddetta sede, il quale agisce in nome, per conto e nell'interesse del Consorzio che rappresenta;

PREMESSO CHE

- le Parti hanno un reciproco interesse ad addivenire a una collaborazione, finalizzata alla
 progettazione, organizzazione e realizzazione del Master interateneo denominato "Economia
 circolare e gestione dei rifiuti urbani" nonché al raggiungimento di obiettivi comuni, e alla
 promozione delle proprie attività nei rispettivi campi di azione;
- è interesse delle Parti contribuire alla formazione di laureati particolarmente qualificati collaborando allo svolgimento degli insegnamenti attivati nel corso di Master;
- l'Università di Udine ha emanato con Decreto Rettorale n. 1229 del 28.11.2023 Regolamento
 Didattico di Ateneo, che all'art.11 disciplina i Corsi di Master Universitario;
- l'Università di Udine ha emanato con Decreto Rettorale n. 1017 del 13.10.2023 il "Regolamento
 per l'istituzione e il funzionamento dei master universitari e dei corsi di perfezionamento,
 aggiornamento e formazione" di cui rilevano in particolare l'art. 2 "Corsi di Master
 universitario", l'art. 4 "Attivazione e ordinamento dei corsi" e l'art. 5 "Attivazione dei corsi in
 Convenzione";
- l'Università degli Studi di Trieste ha emanato con Decreto Rettorale n. 1227 del 23.12.2015 il Nuovo Regolamento in materia di Master universitari di I e II livello, Corsi di perfezionamento, Corsi di alta formazione permanente e ricorrente, che all'art. 23 disciplina le collaborazioni con Enti esterni e Convenzioni con altre Università;
- la Regione è interessata a collaborare con le Università Partner di Udine e di Trieste per lo sviluppo delle competenze oggetto del master;
- il Comune di Gorizia è interessato a collaborare con le Università Partner di Udine e di Trieste
 in virtù del proprio Statuto, della vocazione alla promozione ed alla coesione a favore di uno
 sviluppo civile, sociale ed economico della comunità in cui opera, con un'attenzione particolare
 allo sviluppo di nuove idee e processi volti sempre più alla riqualificazione urbana e alla
 rigenerazione urbana nell'ottica di una sostenibilità ambientale e del sostegno all'integrazione

fra il mondo accademico, le istituzioni del territorio e la cittadinanza;

- il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia ha, quale missione statutaria, l'incremento dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica sul territorio provinciale, fornendo collaborazione e supporto alle Università degli Studi di Trieste e di Udine e agli istituti di formazione superiore. Nello specifico, il Consorzio fissa fra i suoi obiettivi l'istruzione, il funzionamento e la gestione di corsi, seminari, laboratori, centri ed istituti di ricerca di alto livello e scuole di specializzazione, nonché la promozione e il finanziamento di programmi di ricerca anche in collaborazione con Centri, Istituti, Laboratori, Dipartimenti delle Università degli Studi di Trieste, Udine, Nova Gorica e di eventuali altre Università o Centri di Ricerca;
- si rende opportuna l'attivazione del Master per favorire una collaborazione istituzionale e il trasferimento scientifico nel campo della gestione integrata dei rifiuti;
- il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Udine ha richiesto la stipula della presente Convenzione con Delibera del Consiglio del Dipartimento dell'11.04.2024;
- il Dipartimento di Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università di Trieste ha richiesto la stipula della presente Convenzione con deliberazione del ______;
- l'articolo 15 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 stabilisce che le Amministrazioni Pubbliche possono concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento, in collaborazione, di attività di interesse comune;

ciò premesso fra le Parti si conviene e si stipula quanto segue

Articolo 1

Le premesse fanno parte integrante della presente convenzione.

Articolo 2 - Istituzione e Sedi

L'Università degli Studi di Udine e l'Università degli Studi di Trieste istituiscono e attivano il Master di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani" – a.a. 2024/25, in collaborazione con la Regione, il Comune di Gorizia ed il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia. La sede amministrativa, gestionale, finanziaria è l'Università di Udine. L'attività didattica del Master si svolgerà prioritariamente nel territorio di Gorizia.

Articolo 3 - Obblighi delle Parti

Le Parti, con la presente Convenzione congiuntamente si propongono di collaborare alla progettazione, organizzazione e realizzazione del Master, nei seguenti modi:

- Università degli Studi di Udine:
 - o coordina le attività utili alla progettazione, realizzazione e allo svolgimento del Master;

- organizza e gestisce la parte amministrativa del Master oggetto della convenzione;
- mette a disposizione le proprie sedi per lo svolgimento delle attività del Master;
- collabora alla definizione dei contenuti del Master;
- o emana il Manifesto degli Studi, gestisce l'iscrizione e le carriere degli studenti;
- collabora alla definizione del calendario didattico;
- garantisce lo svolgimento delle lezioni e degli eventuali tirocini;
- provvede all'affidamento degli incarichi di docenza;
- o definisce ogni altra modalità atta a garantire il regolare svolgimento del Master;
- collabora alla comunicazione e promozione del Master attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione;
- provvede al rilascio del titolo congiunto di Master.

Università degli Studi di Trieste:

- collabora nella definizione delle competenze necessarie allo svolgimento dell'attività didattica e di formazione;
- o collabora alla definizione dei contenuti del Master;
- collabora alla comunicazione e promozione del Master attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione;
- o mette a disposizione le proprie sedi per lo svolgimento delle attività del Master;
- collabora con proprio personale docente alle attività didattiche nel rispetto dei propri Regolamenti

la Regione:

- collabora nel proporre indirizzi e tematiche di impatto per il territorio relative ai contenuti del Master;
- o collabora alla promozione del Master attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione;

il Comune di Gorizia:

- collabora nel proporre indirizzi e tematiche di impatto per il territorio relative ai contenuti del Master;
- o collabora alla promozione del Master attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione;
- mette a disposizione eventuali spazi comunali per iniziative occasionali e comunque rientranti nelle attività seminariali formative, qualora disponibili e nel rispetto delle prescrizioni di sicurezza e protocolli in essere da garantirsi da parte delle Università proponenti;

- Il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia:

- collabora alla promozione del Master attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione;
- a seguito dell'effettiva attivazione del master, finanzia con Euro 5.000,00 per l'a.a.

Articolo 4 - Obiettivi formativi

Il Master ha come obiettivo fornire a dirigenti, tecnici e quadri delle aziende che operano nella filiera della gestione dei rifiuti urbani le competenze necessarie ad affrontare il paradigma dell'economia circolare che ha trasformato in modo significativo il modus operandi del settore, da una logica meramente orientata al trattamento e allo smaltimento a una orientata alla valorizzazione dei materiali contenuti nei rifiuti o al recupero sistematico di energia e materia.

Articolo 5 - Requisiti di ammissione

Al Master sono ammessi studenti con titolo di laurea triennale come specificato nell'allegata scheda di progetto.

Il numero massimo degli ammessi al Corso è fissato a 30 iscritti. Il numero minimo sotto il quale gli Atenei partner si riservano di non attivare il Master, corrisponde a 20 iscritti, di cui 10 da aziende sponsor.

Articolo 6- Consiglio di Corso

Il Consiglio di Corso del Master è composto dai seguenti membri:

Prof. Antonio Massarutto (Università di Udine), Direttore;

Prof. Gianluigi Gallenti (Università di Trieste), Coordinatore;

Prof. Paolo Bevilacqua (Università di Trieste);

Dott. Flavio Gabrielcig (Regione);

Prof. Elena D'Orlando (Università di Udine.

Articolo 7 - Docenti del corso

Gli incarichi di docenza saranno affidati e conferiti dalle Università di Udine e Trieste nel rispetto delle norme e dei propri regolamenti e in base ad una procedura concordata tra i due atenei. Ciascuna parte provvederà nelle forme previste dalla legge alle coperture assicurative contro gli infortuni sul lavoro del proprio personale che, in virtù del presente Accordo, verrà chiamato a frequentare le sedi di esecuzione delle attività.

Articolo 8 — Titolo finale

Alla conclusione del Master agli iscritti che abbiano svolto le attività, adempiuto gli obblighi previsti e superato la prova finale, sarà conferito congiuntamente, dagli Atenei Partner, con menzione della modalità interateneo, il titolo finale di Master universitario di I livello in "Economia circolare e gestione dei rifiuti urbani" con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU), e rilasciato materialmente dall'Università di Udine.

Articolo 9 - Durata della convenzione

La presente convenzione entra in vigore con la firma dei sottoscrittori e ha durata sino al termine del Master attivato nell' a.a. 2024/2025, inteso come l'assolvimento di tutte le obbligazioni in capo a ciascuna delle Parti.

Articolo 10 - Modifiche

Le Parti potranno apportare, di concerto ed esclusivamente in forma scritta, eventuali modifiche al presente Accordo, in particolare alle attività e al piano delle risorse, per adeguamenti a rilevanti e mutate esigenze delle stesse, fermo restando il totale complessivo di cui al presente atto.

Articolo 11 - Trattamento dati personali

Le Parti si impegnano a trattare i dati personali, con supporto analogico o digitale, nel rispetto dei principi generali in tema di protezione dei dati personali, di ogni obbligo previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 concernente la tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati (di seguito "GDPR") e dalla disciplina in materia del Garante per la protezione dei dati personali.

Ciascuna Parte riconosce ed accetta che i dati personali relativi alle persone fisiche che compaiono nel presente accordo in rappresentanza delle parti (qualifica, fonte della rappresentanza, indirizzo, telefono, posta elettronica, eventuali altri riferimenti) siano trattati esclusivamente ai fini della conclusione del presente accordo e della esecuzione del rapporto giuridico che ne discende.

L'Università degli Studi di Udine rende disponibile l'informativa per tale categoria di interessati, unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti, nella sezione "privacy" del sito web www.uniud.it unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti.

L'Università di Trieste rende disponibile l'informativa per tale categoria di interessati, unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti, nella sezione "privacy" del sito web www.units.it

La Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia rende disponibile l'informativa per tale categoria di interessati, unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti, nella sezione "privacy" del sito web www.regione.fvg.it

Il Comune di Gorizia rende disponibile l'informativa per tale categoria di interessati, unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti, nella sezione "privacy" del sito web www.comune.gorizia.it.

Il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia rende disponibile l'informativa per tale categoria di interessati, unitamente ai suoi eventuali aggiornamenti, nella sezione "documenti" del sito web www.consunigo.it.

Ciascuna parte riconosce ed accetta che i dati personali di propri dipendenti o collaboratori (per es.

nominativi, indirizzi, telefono, posta elettronica, eventuali altri recapiti o riferimenti) coinvolti nelle attività esecutive di cui alla presente convenzione, sono trattati ai fini dell'esecuzione del rapporto giuridico conformemente all'informativa resa ai sensi dell'art. 13 del GDPR che ciascuna parti si impegna sin da ora a portare a loro conoscenza nell'ambito delle proprie procedure interne.

Articolo 12 - Gestione della sicurezza

In applicazione all'articolo 10 del D.M. 363/1998, si concorda che il soggetto cui competono gli obblighi di datore di lavoro previsti dal D. Lgs. 81/2008, è individuato nel datore di lavoro di provenienza del personale, al quale restano in capo gli obblighi ed adempimenti stabiliti.

La struttura che ospiterà le attività didattiche e di stage fornirà ai partecipanti le informazioni e la formazione sui rischi specifici presenti presso la propria sede e sulle relative misure di sicurezza ed emergenza adottate in relazione alle attività svolte. La struttura ospitante fornirà gli eventuali dispositivi di protezione individuale (DPI) richiesti per lo svolgimento delle attività e la formazione all'uso degli stessi.

Il personale e gli studenti ospitati sono tenuti ad uniformarsi ai regolamenti e alle disposizioni in materia di sicurezza vigenti presso la sede di svolgimento delle attività, alle indicazioni fornite dai responsabili della struttura ospitante e dai responsabili delle attività di didattica.

Ciascuna Parte si impegna a comunicare tempestivamente ogni incidente e/o infortunio capitato agli studenti e al personale dell'altra Parte durante lo svolgimento delle attività oggetto del presente Accordo.

Articolo 13 - Risorse finanziarie

È previsto a carico degli iscritti il pagamento di una tassa di iscrizione. Sono inoltre previsti contributi da parte di Enti ed aziende.

Il Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario Di Gorizia si impegna ad erogare un contributo di Euro 5.000,00, per l'a.a. 2024/2025.

L'erogazione dei fondi verrà effettuata all'Università di Udine, in qualità di sede amministrativa, e avverrà entro 30 giorni dall'avvio del Master ed in seguito ad emissione di nota di debito da parte dell'Università di Udine.

La responsabilità della gestione finanziaria fa capo all'Università di Udine quale sede amministrativa.

All'Università di Udine viene riconosciuta una quota pari all'6% dei ricavi del corso, volta a coprire le spese generali di partecipazione all'iniziativa. All'Università di Trieste viene riconosciuta una quota pari al 2% dei ricavi del corso, volta a coprire le spese generali di partecipazione all'iniziativa.

Eventuali residui saranno ripartiti tra i due atenei con una quota dell'80% all'Università di Udine e del 20% all'Università di Trieste.

Il progetto del corso (Allegato A) e il piano economico (Allegato B) sono riportati in allegato alla

presente Convenzione. Il piano economico (Allegato B) potrà essere rimodulato, con la sola approvazione del Consiglio di Master, qualora si rendessero disponibili ulteriori fonti di finanziamento.

Articolo 14 - Uso dei loghi

Ciascuna Parte concede, gratuitamente, per tutta la durata delle attività di cui alla presente Convenzione, l'uso del proprio logo per il suo inserimento sui materiali formativi, informativi e promozionali del master, senza che tale uso possa in alcun modo essere inteso come licenza di logo e/o altro segno distintivo o far insorgere alcun diritto in favore delle altre Parti.

Ciascuna Parte si impegna a non alterare il logo delle altre Parti ovvero a non modificame in alcun modo le caratteristiche, come per esempio, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, la collocazione, il colore, la combinazione di colori, il disegno, il font.

Ciascuna Parte si impegna a utilizzare il logo delle altre Parti per le sole attività quivi previste.

Articolo 15 - Norme finali

Le Parti si rimettono consensualmente al Regolamento per l'istituzione e il funzionamento dei master universitari e dei corsi di perfezionamento dell'Università di Udine, di cui alle premesse, per tutto quanto non previsto dalla presente Convenzione che dichiarano di conoscere integralmente.

Articolo 16 - Registrazione

La presente Convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, a cura e spese della parte richiedente.

Imposta di bollo assolta virtualmente ai sensi dell'autorizzazione n. 59443/2015 del 23.06.2015 a cura dell'Università degli Studi di Udine.

La presente Convenzione viene sottoscritta con firma digitale ai sensì dell'art. 15, comma 2-bis della legge 7 agosto 1990, n. 241.

Letto, approvato e sottoscritto. Udine, *data della firma digitale*

> Università degli Studi di Udine Il Rettore Prof. Roberto Pinton

Trieste, data della firma digitale

Università degli Studi di Trieste Il Rettore Prof. Roberto Di Lenarda

Gorizia, data della firma digitale

Trieste, data della firma digitale

Comune di Gorizia Il Dirigente Dott.sa Antonella Manto Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia Il Dirigente dott. Flavio Gabrielcig

Gorizia, data della firma digitale

Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia Il Presidente Avv. Sergio Orzan

Documento informatico, sottoscritto digitalmente ai sensi degli articoli 20 e 21 del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. (C.A.D.) e dell'articolo 15, c. 2-bis della L. n. 241/1990.



SCHEDA DI PROPOSTA DI ATTIVAZIONE DI UN MASTER/CORSO

L'attivazione del Master/Corso, deve essere preliminarmente approvata da una struttura didattica interessata.

DENOMINAZIONE DEL CORSO ECONOMIA CIRCOLARE E GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI

DENOMINAZIONE DEL WASTE MANAGEMENT	CORSO IN LINGUA INGLESE	CIRCULAR ECONOMY AND NTEGRATED MUNICIPAL
a.a. di attivazione 2024	1/2025	
TIPO DI CORSO	☑ Master I livello	☐ Corso di Aggiornamento
	☐ Master II livello ☐ Corso di Perfezionamento	 □ Corso di Aggiornamento Professionale □ Corso di Formazione
		☐ Winter/Summer school

STRUTTURA DIDATTICA PROPONENTE: DIES Dipartimento di scienze economiche e statistiche

Delibera dell'11 aprile 2024

CONTESTO DI RIFERIMENTO

Il corso è attivato nell'ambito di un accordo con il Comune di Gorizia, la Regione Friuli Venezia Giulia e un gruppo di sponsor costituito da aziende operanti nel settore della gestione del servizio integrato rifiuti urbanì. Questi enti forniscono un contributo, in denaro o in natura, che copre una parte del costo totale del Master.

ORDINAMENTO DIDATTICO

OBIETTIVI FORMATIVI E RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI

Il corso si rivolge a dirigenti, tecnici e quadri delle aziende che operano nella filiera della gestione dei rifiuti urbani, e a persone che intendono intraprendere una carriera lavorativa in questo ambito, nell'ambito del servizio pubblico ma anche in quello delle imprese operanti sul mercato a vario titolo coinvolte nella transizione verso l'economia circolare.

La gestione dei rifluti ha visto incrementarsi negli anni la complessità del contesto economico e delle dinamiche di mercato, e sono interessati a partire dai 2020 da una regolazione economica in capo all'Autorità nazionale di regolazione dell'energia, reti e ambiente (ARERA), che impone gravosi e complessi oneri di adempimento in capo alle imprese regolate.

Il paradigma dell'economia circolare ha trasformato in modo significativo il modus operandi del settore, da una logica meramente orientata al trattamento e allo smaltimento a una orientata alla valorizzazione del materiali contenuti nei rifiuti o al recupero sistematico di energia e materia. Questa trasformazione abbatte le storiche barriere tra "servizio pubblico" e mercato, costringendo gli operatori a collocarsi a cavallo tra le due categorie; l'emersione di soggetti innovativi come i "consorzi di filiera" espressione delle politiche di responsabilità estesa del produttore comporta un'ulteriore trasformazione del mercato.

Il corso offre agli operatori una conoscenza aggiornata del quadro giuridico e tecnico, insieme a un'approfondita conoscenza delle caratteristiche economiche, dell'organizzazione industriale, delle dinamiche di mercato e della regolazione economica di riferimento, formando dirigenti e tecnici in grado di misurarsi con le esigenze che il settore richiede nel nuovo contesto dell'economia circolare e della transizione energetica.

Unico nel suo genere nel panorama nazionale, il corso unisce le componenti economica, giuridica e tecnologica secondo una logica interdisciplinare.



L'attivazione del primo ciclo, in via di completamento, è stata sollecitata da un gruppo di aziende del settore, che hanno offerto un contributo finanziario ottenendo la possibilità di iscrivere propri dipendenti. Per il secondo ciclo verrà replicato il medesimo schema, dato anche l'interesse manifestato dalle aziende

PROFILO PROFESSIONALE E DOMANDA POTENZIALE

Operatori del settore rifiuti, quadri e dirigenti delle aziende pubbliche e private che a vario titolo operano nel settore, sia in qualità di affidatari del servizio di gestione dei rifiuti urbani, sia in qualità di fornitori di attività specifiche della fillera, sia in qualità di operatori di mercato interessati a sviluppare attività imprenditoriali in questo settore.

William at operator of the case medicated a strong miproriate and miproriate action c.
MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA DIDATTICA
 □ convenzionale □ mista (specificare percentuale attività in presenza / attività on line) 10 presenza /90 online
□ teledidattica
La didattica si svolgerà online, salvo alcune attività che verranno svolte in presenza (giornata di presentazione, discussione elaborati finali, consegna diplomi). In presenza verranno anche organizzate attività sul campo: visite ad impianti, partecipazione ad eventi fleristici.
La didattica si svolgerà a settimane alterne, prevedendo 3 o 4 lezioni di 4 ore ciascuna, in orari appositamente studiati per favorire la compatibilità con l'impegno lavorativo presso le aziende sponsor
SEDE/I DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ
Le attività didattiche in presenza si svolgeranno di norma presso l'Università di Udine - sede di Gorizia. Per particolari esigenze didattiche o organizzative le lezioni potranno svolgersi nelle altre sedi degli atenei di Udine e di Trieste.
CFU TOTALI (per i master almeno 60) 60 DURATA DEL CORSO in mesi/anni 1 anno PERIODO DI SVOLGIMENTO da novembre 2024 a aprile 2026
TITOLO DI ACCESSO ☐ Diploma di scuola secondaria superiore ☐ Laurea triennale (eventuali classi D.M. 270/04 e D.M. 509/99)
☐ Laurea magistrale (eventuali classi D.M. 270/04, D.M. 509/99 e lauree V.O.) ALTRI REQUISITI PER L'AMMISSIONE No
MODALITÀ DI SELEZIONE DEI PARTECIPANTI (DATO OBBLIGATORIO)

PROGRAMMA DIDATTICO

Attività formative	Teaching plan	Tipo '	SSD	CFU	DIDATTICA FRONTALE	Esame**
(la denominazione dell'AF che risulterà sui certificati)	(traduzione in inglese delle denominazioni delle attività formative)		1 111 11 11		ore	
1. Economia aziendale	Business economics	LF	SECS P07	4	32	S Approvalo

vanno indicati anche gli eventuali criteri di formazione della graduatoria

Ordine cronologico di presentazione delle domande.



Economics of environment and sustainable development	ĹF	AGR-01	2	16	S Approvato
Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects	LF	SECS-P03	4	32	S Approvato
Environmental law	LF	IUS-10	7	56	S Approvato
Economics of WM and circular economy	LF	SECS-P/03	7	56	S Approvato
Procurement and tendering of WM services	LF	IUS/09	6	48	S Approvato
Risk assessment and WM	LF	ING-IND29	4	32	S Approvato
Technology for WM in the circular economy	LF	ING-IND29	6	48	S Approvato
			12		
MARKETON, PRO NORMAN PROPERTY LESS AND			8		
			60	320	
	and sustainable development Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects Environmental law Economics of WM and circular economy Procurement and tendering of WM services Risk assessment and WM Technology for WM in the	and sustainable development Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects Environmental law LF Economics of WM and circular economy Procurement and tendering of WM services Risk assessment and WM LF Technology for WM in the	and sustainable development Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects Environmental law LF (US-10) Economics of WM and circular economy Procurement and tendering of WM services Risk assessment and WM LF (NG-IND29) Technology for WM in the	and sustainable development Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects Environmental law LF IUS-10 7 Economics of WM and circular economy LF IUS/09 6 Risk assessment and WM LF ING-IND29 4 Technology for WM in the circular economy LF ING-IND29 6	and sustainable development Industrial organisation and regulation of services of general economic interest: legal and economic aspects Environmental law LF SECS-P03 4 32 Economics of WM and circular economy Procurement and tendering of WM services LF US/09 CIF US/09 CIF US/09 CIF US/09 CIF CING-IND29 CIF CIRC-IND29 CIF CIRC-IND29 CIF CIRC-IND29 CIF CIRC-IND29 CIF CIRC-IND29 CIF CIRC-IND29 CIR

^{*} Tipologia dell'attività didattica: indicare se lezione frontale, laboratorio, seminario, ecc.

Legenda tipo erogazione: LF = Lezione Frontale;

Legenda tipo prova: S = solo scritto; SO = scritto e orale; O = solo orale

Legenda tipo valutazione: /30; approvato TEST SCRITTO A RISPOSTE APERTE O MULTIPLE A DISCREZIONE DEL RESPONSABILE DEL MODULO

PUNTEGGIO FINALE: Il **punteggio finale** attribuito al termine del corso (che verrà indicato nei certificati) viene espresso in **centodecimi**.

^{**} Se è previsto un esame specificare se scritto, orale, scritto e orale; in alternativa indicare di seguito i tempi e le modalità di svolgimento delle verifiche intermedie

^{***} Va inserito un impegno in termini di CFU se è prevista la redazione di un elaborato



CONTENUTI DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

Attività formative	contenuti formativi
Economia aziendale	Contabilità e bilancio; Contabilità industriale; Pianificazione finanziaria; Equilibrio economico-
i. Loonomia aliendate	finanziario, Bilancio di sostenibilità; Criteri DNSH
2. Economia dell'ambiente	Elementi di base di Economia dell'ambiente: Sostenibilità ambientale, sociale ed economica:
e dello sviluppo	definizione, misurazione, indicatori; Valutazione economica dei beni ambientali; Strumenti
sostenibile	economici di politica ambientale
3. Organizzazione e	Dai "servizi pubblici" ai "servizi di Interesse economico generale (SIEG)"
regolazione dei servizi di	Principi generali di economia e regolazione dei SIEG
interesse economico	Obblighi di servizio pubblico e limitazioni alla concorrenza
generale: profili giuridici	L'affidamento con gara
ed economici	Principi generali di politica tariffaria: la regolazione delle entrate del gestore
	Principi generali di politica tariffaria: demand management e comportamento degli utenti
	Principi generali di politica tariffaria: la protezione delle fasce sociali deboli
	La regolazione output-based
	Strumenti innovativi per il finanziamento degli investimenti pubblici
	Profili di tutela della concorrenza e politiche antitrust
	Profili di tutela degli utenti
4. Diritto dell'ambiente	Principi di diritto costituzionale
	2. Principi di diritto comunitario
	3. Il diritto dell'ambiente in Europa e in Italia
	4. La disciplina dei rifiuti: evoluzione storica
er let	5. La disciplina dei rifiuti: l'ordinamento attuale
5. Economia della	Il paradigma dell'economia circolare e le sue implicazioni per la gestione dei rifiuti
gestione del rifiuti ed	Politiche europee e nazionali per l'economia circolare
economia circolare	Economia della gestione dei rifiuti (analisi tecnico-economica delle opzioni gestionali; applicazioni
	della LCA alla gestione dei rifiuti; strumenti economici) Organizzazione industriale settore rifiuti in Italia e in Europa (chi fa che cosa? I numeri del settore,
	l'evoluzione della struttura industriale, processi di concentrazione, dinamiche di mercato;
	responsabilità estesa del produttore)
	Le filiere del recupero e del riciclo
	Regolazione tariffaria RU e sue implicazioni sulla gestione aziendale (Unbundling contabile;
	Regolazione dei corrispettivi ai gestori e delle tariffe applicate agli utenti; Regolazione delle tariffe
	al cancello; Regolazione della qualità tecnica e commerciale)
	Pianificazione finanziaria ed equilibrio economico finanziario della gestione integrata dei rifiuti:
	concetti e applicazioni
	Temi speciali di bilancio riferiti al settore della gestione dei rifiuti
	TESTIMONIANZE
	Organizzazione dei sistemi EPR
	- Focus sulle gare per l'affidamento del servizio
	ESERCITAZIONI
	- Tool MTR ARERA
	- Elaborazione di un PEF per ambiti tariffari
	- Tariffe al cancello per impianti di trattamento
	- Bilancio di sostenibilità
6. Progettazione.	In stretta correlazione con il modulo 5, in questo modulo verrà dedicato all'organizzazione della
affidamento e gestione dei	gestione dei servizi facenti parte del ciclo integrato del rifiuti, sia all'interno del perimetro del
servizi di gestione dei	servizio di gestione integrata dei rifiuti, sia dei sistemi di responsabilità estesa del produttore
rifiuti e ambientali	Affidamento della gestione tramite gara: profili giuridici ed economici
	Affidamento delle attività strumentali tramite gara: profili gluridici ed economici
	Contratto di servizio nel settore dei rifiuti: disegno, applicazione, governance
	La regolazione della qualità contrattuale e le implicazioni
	Modello in-house nella gestione dei rifiuti: vantaggi e svantaggi
	Profili di tutela della concorrenza e politiche antitrust nel settore dei rifiuti
	Profili di tutela degli utenti
	Responsabilità estesa dei produttore: casi di studio rilevanti per il settore dei rifiuti
	Strumenti partecipativi per la scelta delle soluzioni tecnologiche e organizzative



994	I mercati emergenti nella filiera rifiuti: "ultimo miglio", raccolte selettive, trattamento e preparazione per il recupero La pianificazione pubblica della gestione integrata: uno strumento del passato?
7. Adempimenti	Definizioni e concetti preliminari sui rifiuti
amministrativi connessi	Campionamento, caratterizzazione dei rifiuti
alla gestione dei rifiuti	Classificazione dei rifiuti urbani
	Normativa Parte IV D.lgs. 152/06 - Rifiuti e bonifiche
	La pianificazione per la gestione dei rifiuti urbani
	Regime autorizzatorio per i rifiuti urbani
	Valutazioni di impatto Ambientale (VIA)
	Provvedimento Autorizzativo Unico Regionale (PAUR)
	Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA)
	Procedure semplificate (art. 208 e art. 216 D.lgs. 152/06)
	Rifluti transfrontalieri
	Bonfiche di siti contaminati
	Albo nazionale Gestori ambientali
	Controlli e normativa di riferimento
8. Tecnologie per la	
gestione dei rifiutí	Centri di raccolta e di trasferenza dei rifiuti urbani
	LCA dei rifiuti urbani
	Tecnologie innovative per la gestione dei rifiuti urbani. Situazione europea e italiana
	Impianti di trattamento dei rifiuti urbani. Esempi in Italia e in Friuli Venezia Giulia

Oltre alle attività contenute nei moduli didattici sono previste attività didattiche integrative, che non rilasciano CFU. In particolare verranno organizzati seminari di approfondimento su materie di specifico interesse, seminari trasversali dedicati all'acquisizione di "soft skills", eventi che prevedono la partecipazione di personalità di rilievo nazionale e internazionale.

% FREQUENZA OBBLIGATORIA PER LE ATTIVITÀ DIDATTICHE 70% (almeno 70%)

NUMERO DEI PARTECIPANTI: MINIMO 20 MASSIMO 30

QUOTA DI ISCRIZIONE (al netto delle marche da bollo) Euro 2.000

Quota dipendenti aziende partner 1 o 2 per azienda, sulla base dell'accordo): gratis.

(la quota potrà essere frazionata al massimo in due rate; verrà aggiunto l'importo di € 16 per l'assolvimento virtuale delle Imposte di bollo per l'immatricolazione e, **solo** nel caso dei master, di ulteriori € 16 per il rilascio del titolo)

È prevista l'offerta dei SINGOLI MODULI che compongono il programma del Master/Corso? 💹 SI 🗆 NO

Se sì, specificare:

numero massimo iscritti <u>6</u> (*non più del 20% dei posti disponibili per il master*) costo del singoli moduli (comprensivo delle trattenute di ateneo)

Attività formative	ORE	Costo
Economia della gestione dei rifluti ed economia circolare	56	600 €
Diritto ambientale	56	600€
Progettazione, affidamento e gestione dei servizi di gestione dei rifiuti e ambientali	48	500 €



Adempimenti amministrativi connessi alla gestione dei rifiuti	32	400 €
Tecnologie per la gestione dei rifiuti	48	500 €

BORSE DI STUDIO E MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE

non previste

ENTI ESTERNI

Il master è interateneo con l'Università di Trieste e svolto in collaborazione con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, il Comune di Gorizia ed il Consorzio Universitario di Gorizia. La convenzione con gli enti coinvolti rispecchierà quella già adottata nel primo ciclo.

Sono pervenute le adesioni da parte delle aziende di segulto elencate, come da accordi allegati: AMBIENTE SERVIZI S.p.A. A&T2000 S.p.A.

A&T2000 S.p.A.
GEA S.p.A.
ISONTINA AMBIENTE S.p.A.
ACEGASAPSAMGA S.p.A.
NET S.p.A.
SESA S.p.A.
SNUA S.r.I.

Ogni azienda si impegna a erogare un contributo di 15.000 € ed in cambio riceve la possibilità di iscrivere 2 propri dipendenti a titolo gratuito, come da accordi con il Dipartimento. L'azienda SNUA s.r.l., facendo parte del medesimo gruppo societario di SESA S.p.A., ha convenuto di limitare il suo contributo a 7.500 € iscrivendo un proprio dipendente.

RISORSE TECNICHE, STRUMENTALI E DI PERSONALE

Il master si avvale per l'attività didattica:

- Di docenti di ruolo delle due università
- Di tecnici e funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia
- Di tecnici ed esperti, selezionati dal Consiglio di Master in base al curriculum

È prevista la collaborazione con FARE s.r.l.?

ORGANI DIRETTIVI

NOME DEL DIRETTORE

Prof. Antonio Massarutto

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI CORSO (almeno tre membri compreso il Direttore) In base a quanto già definito dall'allegata convenzione il consiglio sarà così composto:

Prof. Antonio Massarutto (Università di Udine) - DIRETTORE

Prof. Gianfulgi Gallenti (Università di Trieste) - COORDINATORE

Prof. Paolo Bevilacqua (Università di Trieste)

Dott. Flavio Gabrielcig (Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia)

Prof.ssa Elena D'Orlando (Università di Udine)



STRUTTURA/E CUI SARA' AFFIDATA LA GESTIONE AMM.VA, ORGANIZZATIVA E FINANZIARIA DEL CORSO

DIES Dipartimento di scienze economiche e statistiche

Gli incarichi di docenza e organizzativi saranno affidati e conferiti dalle Università di Udine e Trieste nei rispetto delle norme e dei propri regolamenti e in base ad una procedura concordata tra i due atenei.

SEDE/I DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ

Le attività didattiche in presenza si svolgeranno, di regola, presso l'Università di Udine - sede di Gorizia. Per particolari esigenze didattiche o organizzative le lezioni potranno svolgersi nelle altre sedi degli atenei di Udine e di Trieste.

INFORMAZIONI UTILI AI FINI GESTIONE SICUREZZA E SALUTE SUL LAVORO — RIF. SERVIZIO DI PREVENZIONE D'ATENEO | SPEP

Il programma del master/corso prevede:

Attività didattica frontale svolta in modalità telematica (TEAMS);

Svolgimento da parte dei corsisti di attività, esercitazioni pratiche e/o esperienze tecnico-scientifiche in laboratorio e/o in ambienti o aree esterne all'Ateneo (in particolare, visite ad impianti e visite ad eventi fieristici). Queste attività possono essere svolte anche presso le seguenti aziende/enti convenzionati

☑ Alcuni eventi (in particolare: evento di lancio; evento finale con consegna dei diplomi e discussione elaborati finali; seminari con partecipazione di personalità nazionali e internazionali) si svolgeranno nella sede di Gorizia

Qualora le attività si svolgano nelle sedi universitarie indicare se tali attività si terranno anche al di fuori dell'orario di apertura abituale delle sedi (ndr: potrebbe essere necessario attivare servizio di portineria/presidio ad hoc); in questo caso, specificare giornate ed orario

NON SONO PREVISTE ATTIVITA' NELLE SEDI UNIVERSITARIE FUORI DALL'ORARIO DI APERTURA ABITUALE

Allegato B PIANO ECONOMICO DEL PROGETTO DI MASTER DI 1º LIVELLO IN: ECONOMIA CIRCOLARE E GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI

A.A. 2024-2025

RICAVI	NUMERO MIN ISCRITTI	NUMERO MAX ISCRITTI
Numero iscritti	8 aziende partner (15 iscritti)	8 aziende partner (15 iscritti) + 15 paganti
Quote di istrizione ordinazie € 2.000		€ 30,000
Quote di iscrizione dipendenti aziende partner	€Û	€0
Altre entrate- Corsi singoli		€ 15.600,00
Contributi da aziende def settore (pubblici o privati) - 15,000 € comprensivi dell'iscrizione di 2 dipendenti o 7,500 euro		
comprensivi dell'iscrizione di 1 dipendente	€ 112.500,00	€ 112.500,00
Consorzio Universitario di Gorizia	€5.000,030	€ 5.000,00
TOTALE RICAVI	117.500,000	163.100,00

	COSTI				NUMERO MIN ISCRITTI	NUMERO MAX ISCRITTI
Docenza	costo orario a	costo orario aziendale medio MIN-MAX	Ore totali MIN-MAX	MIN-MAX	15	30
	150,00 €	300,000 €	320	320	48.000,000 €	64.000,000€
Attività didattiche integrative	130,00€	130,00 €	45	96	5.200,000 €	11.700,00 €
Seminari Kasversali	130,00€	130,00€	10	20	1.360,00 €	2.600,00 €
Spese di ospitalità*					300,002	1.000,000 €
Seminari, Open Events (inaugurale e finale) ed eventi sci	scientifici di pa	ientifici di particolare rilievo*			2.500,00 €	4,500,00 €
Direzione (Università di Udine)					3.000,000€	8,000,000 €
Attività di coordinamento (Università di Trieste)					5.000,000 €	9.000009
utoraggio, attività promozionale, organizzativa e amministrativo-contabile a cura di FARE s.r.l.*	ninistrativo-co	ntabile a cura di	FARE s.r.l.*		26.000,0∙0 €	34.000,00 €
Materiale didattico*					3-00'005	1.000,00 €
Visite didattiche*					2.500,00€	3.00,000 €
Servizi di interpretariato per docenti stranieri*					300,005	3 00,00₹
Promozione e informazione (spesa per acquisti)*					2,000,00€	3.000,000 €
Costi generali d'Ateneo sede amministrativa (UniUD) 6%	3%				7.050,00 €	9.786,00 €
Costi generali d'Ateneo - (Quota DIES 2%)					2.350,00 €	3.262,00 €
Fondo spese di promozione (1,5%)					1.762,50€	2.446,50 €
Costi generali d'Ateneo UnITS 2%					2.350,00 €	3.262,00 €
				TOTALE COSTI	114.512,50 €	160.056,50 €

2.987,50 € 3.043,50 €	
DIFFERENZA RICAVI/COST!	

^{*}A cura di FARE SRL con socio unico UniUD